
Tp. Hồ Chí Minh, ngày 16 tháng 04 năm 2015

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2014

(Báo cáo Đại hội Cổ đông năm 2014)

Kính thưa Quý vị cổ đông,

Năm 2014 là năm cuối cùng kết thúc nhiệm kỳ HĐQT giai đoạn 2010 – 2014, 05 năm đã chóng qua đi, SBS đã trải qua nhiều biến cố, có lúc mọi thứ tưởng chừng như đã kết thúc nhưng cũng chính từ đó SBS lại bật dậy tìm cho mình một hướng đi đến sự sống, mặc dù còn quá sớm để khẳng định SBS đã khỏe mạnh sẵn sàng vươn ra biển lớn nhưng với những gì mà tập thể SBS đã làm được trong suốt thời gian qua, HĐQT chúng tôi hoàn toàn có đủ cơ sở tin tưởng SBS sẽ lấy lại được các giá trị của mình, trở thành một Công ty chứng khoán mạnh, hiện đại, hoạt động minh bạch, hiệu quả trên thị trường vốn của Việt Nam.

Hôm nay, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2014, tôi xin thay mặt Hội đồng quản trị, báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2014, đồng thời xin phép cho tôi dành trọng tâm bài báo cáo của mình để đưa ra viễn kiến cho chiến lược tổng thể phát triển SBS trong giai đoạn 2015 – 2019 với mục tiêu tạo giá trị đích thực cho cổ đông dựa trên nền tảng SBS đã đạt được từ tiến trình tái cấu trúc hoạt động của mình liên tục trong 2 năm 2013, 2014 và điều kiện kinh tế vĩ mô trong 4 năm sắp tới.

I. Về tình hình hoạt động của Hội Đồng Quản Trị năm 2014

Trên cơ sở Nghị Quyết ĐHCĐ 2013, HĐQT đã tập trung công tác chỉ đạo thực hiện thành công 4 nhóm công việc quan trọng nhằm đạt mục tiêu đảm bảo hoạt động ổn định của SBS sau khi ra khỏi tình trạng kiểm soát đặc biệt, triển khai thực hiện đầy đủ, đồng bộ, có hiệu quả Nghị Quyết đã được Đại Hội thông qua, góp phần khôi phục giá trị thị trường của cổ phiếu SBS.

1. Thứ nhất, tập trung chỉ đạo thực hiện đồng bộ các giải pháp để khôi phục hoạt động kinh doanh gần như đã đình trệ kể từ khi SBS bắt đầu khủng hoảng vào tháng 06/2012.
2. Thứ hai, tiếp tục cơ cấu lại bộ máy hoạt động theo hướng tập trung nguồn lực cho kinh doanh, cơ cấu tổ chức bộ máy phải có tác dụng thúc đẩy hoạt động kinh doanh.
3. Chỉ đạo tổ chức thực hiện có hiệu quả, kiên quyết giải quyết dứt điểm các khoản công nợ có rủi ro pháp lý cao.
4. Cuối cùng, hoạch định lộ trình và chỉ đạo thực hiện quyết liệt các giải pháp cần thiết để cơ cấu lại tài sản tài chính theo hướng bổ sung vốn lưu động, gia tăng nguồn thu cho Công ty.



Đối với công tác chỉ đạo, xác định phương hướng khôi phục hoạt động kinh doanh của Công ty

HĐQT đã cùng với Ban Điều Hành tìm ra giải pháp vực dậy hoạt động của Công ty sau thời gian dài chìm trong khủng hoảng. Trước thực trạng này, HĐQT đã đi đến quyết định thực hiện các giải pháp khôi phục hoạt động kinh doanh và chỉ đạo Ban Điều Hành triển khai có hiệu quả và báo cáo kết quả cho HĐQT.

1. Xác định hoạt động trọng tâm cần phải tập trung vực dậy, phù hợp với nguồn lưu hạn hẹp hiện nay của SBS, đồng thời đảm bảo an toàn về mặt rủi ro cho SBS và tuân thủ các yêu cầu của UBCKNN.
2. Cải tiến, nâng cao các tiện ích để thúc đẩy hoạt động chính yếu, mang đến giá trị gia tăng cho nhà đầu tư.
3. Nghiên cứu, mạnh dạn áp dụng cơ chế kích thích phát triển khách hàng, gắn liền hiệu quả kinh doanh với thu nhập.
4. Phát triển mạng lưới bán hàng.

Cho đến nay đã đạt được kết quả nhất định, hoạt động kinh doanh đã có sự chuyển biến rõ rệt, thị phần của Công ty duy trì bình quân ở mức 2,5% - 3%, tăng gấp 4 lần kể từ năm 2013. Đồng thời, HĐQT cũng đã chấp thuận đề xuất của Ban Điều Hành mở thêm 01 chi nhánh có trụ sở tại Q1 TpHCM, hoạt động của chi nhánh mới đã đi vào ổn định và có lợi nhuận. Đồng thời đó là một thông điệp thiết thực gửi đến khách hàng và nhà đầu tư về sự chuyển mình của SBS sau khủng hoảng.

Đối với công tác tổ chức bộ máy công ty:

Xây dựng bộ máy tổ chức hoạt động của Công ty theo hướng tập trung, ưu tiên phân bổ nguồn lực nhân sự sang các bộ phận kinh doanh tạo ra thu nhập cho Công ty. Bố trí hợp lý các chốt chặn kiểm soát, quản trị rủi ro, phù hợp với thực tế hoạt động, tuân thủ quy định pháp luật.

Gắn kết các cơ chế khuyến khích tạo động lực phát triển hoạt động kinh doanh, tiến đến mục tiêu toàn bộ bộ máy vận hành hoạt động Công ty tự chủ trong cân đối nguồn thu chi phí, tạo tiền đề gia tăng thu nhập, tăng trưởng Công ty trong giai đoạn tiếp theo.

Đối với Hoạt động xử lý nợ:

Với trách nhiệm cao nhất, HĐQT đã đưa ra nhiều quyết sách để giải quyết triệt để các khoản nợ Công ty SBS. Kết quả đạt được khả quan, góp phần giúp cho cán cân tài chính của Công ty tiếp tục dịch chuyển tích cực.

Đối với công tác nâng cao năng lực nguồn vốn lưu động

Xác định đây là nhiệm vụ trọng tâm, tạo nền tảng cho việc khôi phục hoạt động kinh doanh của Công ty trong đó năng lực vốn lưu động là yếu tố quyết định, đồng thời căn cứ đề xuất đã được ĐHĐCĐ 2013 thông qua gói giải pháp khôi phục năng lực hoạt động Công ty. Ngay từ đầu năm, HĐQT đã chỉ đạo Ban Điều Hành gấp rút xây dựng Phương án cấu trúc lại toàn bộ nguồn vốn đầu tư tại các Công ty Con tại nước ngoài, trong đó phải nêu rõ giải pháp thu hồi

vốn trong thời gian ngắn nhất có thể được trước thực trạng tính thanh khoản của khoản vốn đầu tư cực thấp.

Nhờ điều kiện thuận lợi cũng như sự nỗ lực quyết tâm cao trong HĐQT, BĐH, đến tháng 10/2014 đã hoàn tất việc thoái vốn đầu tư của Công ty Cổ phần Đại Chúng Chứng Khoán Lanexang. Tiến trình thoái vốn được thực hiện rõ ràng, minh bạch, tuân thủ đúng quy định của Pháp luật, tất cả số liệu được xác nhận bởi Kiểm toán độc lập có uy tín.

Bên cạnh đó việc đẩy nhanh tiến độ thanh toán một số cổ phiếu thuộc danh mục đầu tư trên thị trường OTC cũng đã đóng góp kết quả rất đáng trân trọng cho việc nâng cao năng lực về vốn khả dụng trực tiếp tạo ra thu nhập cho hoạt động kinh doanh của Công ty.

II. Về đánh giá hoạt động của Ban Điều Hành.

Để có kết quả như hôm nay, hoạt động của SBS cơ bản đã đi vào ổn định và bắt đầu có những tính hiệu tính cực của sự tăng trưởng, chúng tôi cho rằng trong thời gian qua sự phối hợp đồng bộ, hợp tác, chia sẻ giữa 3 cơ quan Quản trị - Điều Hành – Kiểm soát là nhân tố góp phần quan trọng bên cạnh sự nỗ lực không ngại gian khó của Tập thể CBCNV cùng với niềm tin của Quý cổ đông, Nhà đầu tư, Cơ quan hữu quan đã dành cho SBS.

Ban Điều Hành đã triển khai có hiệu quả các chủ trương, chính sách lớn của HĐQT với tinh thần trách nhiệm và không ngại va chạm, điều tiếng khi đối diện trước các vấn đề vốn dĩ không có chỗ cho sự chần chừ. HĐQT cho rằng việc chiếm lĩnh lại thị trường và không ngừng mở rộng thị phần trong bối cảnh nguồn lực hỗ trợ hạn hẹp đã được Ban Điều Hành thực hiện một cách bài bản, thận trọng và chắc chắn, tạo điều kiện thuận lợi cho sự thành công của định hướng chiến lược hoạt động của SBS trong giai đoạn 2015-2019 sắp tới.

Về vận hành, tác nghiệp hàng ngày, nhìn chung được thực hiện quy chuẩn, phân chia trách nhiệm rõ ràng, cụ thể, thuận tiện cho khách hàng. Ban Điều Hành cũng đã mạnh dạn cho xây dựng các phương thức giao dịch hiện đại phù hợp với xu hướng chung hiện đang được các đơn vị bạn phục vụ cho khách hàng, kết hợp với việc đưa hình ảnh của SBS tiến thêm một bước đến gần hơn với khách hàng và các nhà đầu tư

Tóm lại, Ban Điều Hành trong năm 2014 đã hoàn thành tốt nhiệm vụ đã được ĐHCĐ giao phó với chức năng là cánh tay nối dài của HĐQT, đã khôi phục được hoạt động kinh doanh trong bối cảnh nguồn lực hỗ trợ của Công ty rất hạn chế, tạo nền tảng cho công cuộc tái thiết triệt để Công ty trong những năm sắp tới.

III. Về phương hướng, nhiệm vụ trong năm 2015 và giai đoạn 2015-2019

Căn cứ kết quả đạt được trong năm 2014, trên cơ sở đánh giá tình hình thị trường vốn, xu hướng vận hành nền kinh tế vĩ mô, đồng thời tiếp nối thành quả đã đạt được từ công cuộc tái cấu trúc Công ty được thực hiện liên tục kể từ năm 2013 cho đến nay. HĐQT xác định phương hướng nhiệm vụ năm 2015 và cho cả giai đoạn 2015-2019 được khái quát ngắn gọn trong cụm từ “khôi phục toàn diện và gia tăng giá trị thị trường cho cổ đông”

Để làm được điều này, trong thời gian sắp tới chúng ta phải tiếp tục tái cấu trúc toàn diện Cân đối tài chính của Công ty, cụ thể: (i) xóa lỗ lũy kế thông qua M&A với một Công ty chứng

khoán tương đồng về điều kiện hoạt động; (ii) gộp cổ phiếu với tỷ lệ phù hợp; (iii) tăng vốn điều lệ.

Theo chúng tôi, đây là 3 giải pháp tất yếu và mang tính trọng điểm trong giai đoạn sắp tới, phù hợp với điều kiện thực tế, đồng thời cũng là nhiệm vụ đầy thử thách cho HĐQT trong nhiệm kỳ kế tiếp. Chúng tôi hoàn toàn có đủ cơ sở để tin tưởng vào đặt hết kỳ vọng vào sự thành công, giúp SBS trở lại thị trường với một diện mạo hoàn toàn mới, và thật sự bước vào giai đoạn mới trong suốt chiều dài lịch sử hình thành và phát triển của mình.

Chúng tôi tự tin cho rằng SBS có đủ 3 điều kiện tiên quyết để tiến trình trên đi đến thành công:

Thứ nhất, về chính sách quản lý trong lĩnh vực hoạt động chứng khoán, hơn bao giờ hết quyết tâm lãnh mạnh hóa thị trường, loại bỏ các Công ty chứng khoán yếu kém đang được cơ quan quản lý đẩy nhanh và thực hiện quyết liệt. Nếu khoản lỗ lũy kế vẫn tồn tại thì SBS không đủ điều kiện để hoạt động khi quy định mới chính thức áp dụng, nói cách SBS chỉ còn một con đường để tồn tại là buộc phải xử lý triệt để lỗ lũy kế nếu không muốn chịu chung số phận với hàng loạt các Công ty chứng khoán yếu kém khác. Như vậy, xét điều kiện chung thì chiến lược của SBS là phù hợp với xu hướng quản lý vận hành thị trường chứng khoán trong thời gian sắp tới của Chính phủ và các cơ quan hữu quan.

Thứ hai, yếu tố cốt lõi của SBS hiện nay là có hệ khách hàng ổn định và bền vững, vẫn luôn sát cánh với SBS ngay khi SBS đang kề cận bờ vực. Chính điều này đã góp phần vào sự thành công trong việc khôi phục hoạt động kinh doanh của SBS trong thời gian vừa qua. Nếu SBS không bị hạn chế trong việc cung cấp sản phẩm dịch vụ theo Luật định thì kết quả đạt được sẽ còn nhiều khả quan hơn. Hạ tầng trang thiết bị phục vụ khách hàng hiện đại, mạng lưới hoạt động nằm ở các khu vực trung tâm, thu hút nhiều sự quan tâm trong giới tài chính chứng khoán

Cuối cùng, về yếu tố con người, SBS vẫn còn cho đến nay một bộ máy nhân sự tâm huyết, làm việc hiệu quả chuyên nghiệp, đủ năng lực và rất chắc tay. Đây là một sự khác biệt và cũng là một tài sản quý mà các Công ty chứng khoán khác đang ở cùng hoàn cảnh với SBS không dễ gì có được.

Tất cả yếu tố trên, chính là động lực, nền tảng để chúng tôi vững tin rằng Quý cổ đông sẽ tiếp tục tạo điều kiện, đồng hành để SBS đến với thị trường với một diện mạo mới và đạt được mục tiêu được tập thể chúng tôi kỳ vọng và áp ủ bấy lâu nay là tạo ra giá trị thị trường cho Cổ đông.

Cuối cùng, trước khi kết thúc bài phát biểu của mình, xin thay mặt HĐQT gửi đến Đại Hội lời chúc sức khỏe và lời cảm ơn chân thành của chúng tôi!

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ